

Dr hab. inż. Remigiusz Kozłowski, prof. UŁ

Katedra Logistyki

Wydział Zarządzania Uniwersytetu Łódzkiego

**Recenzja rozprawy doktorskiej mgr Grzegorza Mazurkiewicza
pt. „Transport a koherencja przedsiębiorstw współtworzących
globalne łańcuchy dostaw”
napisanej w Społecznej Akademii Nauk w Łodzi
pod kierunkiem naukowym Prof. dr hab. Łukasza Sułkowskiego
i promotora pomocniczego dr inż. Pawła Morawskiego, Prof. SAN**

Podstawę formalną sporządzenia recenzji stanowi uchwała Senatu Społecznej Akademii Nauk w Łodzi z dnia 20.05.2020 powołująca mnie na recenzenta rozprawy doktorskiej mgr Grzegorza Mazurkiewicza pt. „Transport a koherencja przedsiębiorstw współtworzących globalne łańcuchy dostaw” przygotowanej pod kierunkiem naukowym prof. dr hab. Łukasza Sułkowskiego i promotora pomocniczego dr inż. Pawła Morawskiego, prof. SAN.

Recenzja rozprawy doktorskiej została przygotowana na podstawie art. 179 ust. 2 ustawy z dnia 3 lipca 2018 r. Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2018 r. poz. 1669) w związku z art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule naukowym w dziedzinie sztuki (t.j. Dz. U. z 2017 r. poz. 1789), w świetle którego „rozprawa doktorska, przygotowywana pod opieką promotora albo pod opieką promotora i promotora pomocniczego, powinna stanowić oryginalne rozwiązanie problemu naukowego lub oryginalne rozwiązanie problemu w oparciu o opracowanie projektowe, konstrukcyjne, technologiczne, lub oryginalne dokonanie artystyczne, oraz wykazywać ogólną wiedzę teoretyczną kandydata w danej dyscy-

plinie naukowej lub artystycznej oraz umiejętność samodzielnego prowadzenia pracy naukowej lub artystycznej”.

Rozprawa doktorska mgr Grzegorza Mazurkiewicza jest obszernym opracowaniem teoretyczno - empirycznym, składającym się z sześciu rozdziałów poprzedzonych wstępem i zamieszczonym na końcu zakończeniem. Dysertacja jest opracowaniem, które wraz z bibliografią, spisami obiektów, załącznikami oraz streszczeniem obejmuje łącznie 358 stron.

Problematyka podjęta w recenzowanej dysertacji jest bardzo ważna ze względu na fakt, że procesy globalizacji zachodzące we współczesnej gospodarce nie są możliwe bez odpowiednio działającego transportu. Tematyka ta jest także bardzo istotna z punktu widzenia niwelowania skutków pandemii koronawirusa, która doprowadziła do czasowego zatrzymania lub nawet cofnięcia postępowania procesów globalizacji. Istnieje wiele badań z zakresu transportu oraz globalnych łańcuchów dostaw jednak połączenie tych tematyk w sposób przedstawiony w recenzowanej rozprawie doktorskiej uzupełnia szereg luk badawczych oraz jest bardzo ważne dla sfery praktyki gospodarczej. Wybór problematyki dysertacji jest więc trafny i aktualny.

W rozprawie wyznaczono ambitny cel główny, którym jest „identyfikacja składowych i opracowanie modelu funkcjonowania łańcucha dostaw ze wskazaniem znaczenia transportu jako generatora korzyści”. Cel ten był możliwy do zrealizowania dzięki sformułowaniu 5 celów szczegółowych: C1 - Identyfikacja czynników techniczno – technologicznych oddziałujących na funkcjonowanie podmiotów korzystających z operatorów logistycznych ze względu na kryteria zapotrzebowania na usługi transportowe; C2 - Wskazanie znaczenia centrów logistycznych w kreowaniu warunków do nawiązywania współpracy o kooperacji podmiotów współtworzących łańcuchy dostaw; C3 - Wskazania niezbędności działań wykonywanych przez usługodawców logistycznych w szczególności w zakresie transportu intermodalnego na rzecz koherencji

wyrażonej w skuteczności realizacji procesów w łańcuchu dostaw; C4 - Predykcja zachowań przedsiębiorstw pełniących obecnie role w łańcuchach dostaw w zakresie realizacji rozwiązań transportowych w ujęciu modelu oraz C5 - Sformułowanie rekomendacji związanych ze skutecznością zarządzania procesami logistycznymi w zintegrowanych łańcuchach logistycznych ze wskazaniem znaczenia transportu jako generatora korzyści. Uzupełnieniem przyjętego systemu celów jest także sformułowanie i zamieszczenie na początku każdej części celu każdego rozdziału.

W dysertacji sformułowane zostały także 4 hipotezy: H1 – Koncepcja spójnych łańcuchów dostaw w zakresie funkcji transportu odpowiada na wyzwania i potrzeby współczesnego handlu międzynarodowego; H2 – Centra logistyczne stanowią skuteczny element koniunktury podaży i popytu usług logistycznych, w tym transportowych, sprzyjających kooperacji; H3 – Znaczenie podmiotów świadczących usługi transportu wzrasta wraz z procesem globalizacji gospodarki, co łączy się z poszukiwaniem przez odbiorców najbardziej skutecznych i zaawansowanych technologicznie rozwiązań w realizacji strategii oraz H4 – Kooperacja firm konkurujących ze sobą jest niezbędna przy rosnącym znaczeniu innowacyjnych rozwiązań transportowych na rzecz osiągnięcia korzyści.

Od strony merytorycznej oceniam pozytywnie zarówno hipotezy jak i sformułowany cel główny, cele szczegółowe i cele występujące na początku rozdziałów. Doktorant zamieścił także szczegółowo opisany program badawczy, który zagwarantował prawidłowy przebieg procesu badawczego.

Struktura recenzowanej rozprawy doktorskiej jest logiczna i stanowi spójną całość co po uwzględnieniu objętości pracy jest dużym osiągnięciem. Doktorant zapewnił dobrą czytelność treści dysertacji. Na wyróżnienie zasługuje także przygotowane rozprawy od strony graficznej.

Autor przeprowadził gruntowne studia literaturowe, w których zawarł analizy teoretyczne podjętej tematyki dysertacji z uwzględnieniem prawidłowo dobranej lite-

ratury zarówno krajowej jak i zagranicznej (łącznie 217 tylko pozycji książkowych). W części teoretycznej na wyróżnienie zasługuje część poświęcona charakterystyce rozwiązań zarówno wewnątrzorganizacyjnych jak i międzyorganizacyjnych oraz wyraźne oddzielenie problematyki konstrukcji łańcucha dostaw od jego zarządzania.

Autor dysertacji dokonał głębokiej i bardzo precyzyjnej charakterystyki poszczególnych rodzajów operatorów logistycznych oraz procesu transportowego. W wielu miejscach rozprawy bardzo dobrze udało się zilustrować wywody teoretyczne odpowiednio dobranymi praktycznymi przykładami. Dobre rozeznanie Doktoranta w praktyce gospodarczej potwierdza także fragment pracy poświęcony rynkom międzynarodowym a w szczególności rynkowi tureckiemu.

Transport jest tym obszarem, w którym uwarunkowania prawne mają szczególnie duże znaczenie. W rozprawie poświęcono dużo miejsca właśnie zagadnieniom prawnym skupiając się na transporcie intermodalnym oraz strategiom rozwoju tego transportu zawartym w dokumentach Unii Europejskiej. Doktorant część analiz poświęcił na rolę korytarzy transportowych zarówno europejskich jak i euroazjatyckich co należy również ocenić pozytywnie w kontekście tego co najprawdopodobniej będzie miało miejsce w przyszłości. I do tego zagadnienia również znajdujemy nawiązanie w postaci identyfikacji i charakterystyki barier w transporcie transeuropejskim.

Doktorant poświęcił wiele miejsca zagadnieniom wpływu technologii na tworzenie nowych koncepcji biznesowych. Prawidłowo dobrano tu główne kierunki rozwoju technologicznego zogniskowane wokół m.in. sharing economy i Przemysłu 4.0. Udało się także celnie wpasować koncepcje logistyki 4.0 w koncepcję Przemysłu 4.0. Następnie kontynuując wywód logiczny doktorant w swoich rozważaniach przedstawił koncepcję Transportu 4.0.

Na uwagę zasługuje także zaprezentowanie koncepcji mobilności 4.0. Doktorant wkomponował w nią praktyczne przykłady takie jak rozwiązania opracowane przez firmę Daimler Chrysler czy funkcjonujące w porcie w Hamburgu.

Autor poświęcił spory fragment tekstu na przedstawienie braku rozbieżności pomiędzy teorią i praktyką (s. 255) na początku rozdziału poświęconego metodyce badań. Świadczy to o dojrzałości Doktoranta już na początku Jego drogi naukowej.

Badania własne są bardzo dobrze przygotowane. Doktorant przedstawił szeroką podstawę teoretyczną przeprowadzonych w dysertacji badań. Wyodrębnione zostały 4 obszary badawcze: 1- cechy współczesnych łańcuchów dostaw; 2- transport w łańcuchach dostaw; 3 - znaczenie centrów logistycznych w obsłudze procesu transportowego oraz 4 - cyfryzacja łańcuchów dostaw i telematyka. Takie postępowanie pozwoliło na bardzo przejrzystą analizę pozyskanych danych oraz czytelną prezentację ich wyników.

Największym osiągnięciem przeprowadzonych wyników badań jest opracowanie modelu transportu synchronodalnego opartego o infrastrukturę centrów logistycznych oraz przepływy informacyjne. Do opracowania tego modelu Doktorant prawidłowo wykorzystał dwa źródła informacji: badania własne oraz badania wtórne. Dzięki temu wiarygodność otrzymanego wyniku jest bardzo wysoka.

W ostatniej części dysertacji – zakończeniu - Autor do każdej z przedstawionych hipotez napisał uzasadnienie pozytywnej ich weryfikacji. Uzasadnienie to oceniam pozytywnie i nie wnoszę do tej części uwag.

Podsumowując, należy pozytywnie ocenić wybór tematyki rozprawy ze względu na jego szczególne znaczenie dla praktyki gospodarczej. Badania empiryczne przeprowadzone zostały z wykorzystaniem prawidłowo dobranych narzędzi badawczych. Na uwagę zasługuje bardzo logiczny i na wysokim poziomie merytorycznym tok narracji w całości obszernej rozprawy doktorskiej. W wynikach badań własnych i analizach teoretycznych zawartych jest wiele opracowań Autora, takich jak: klasyfikacje, schematy i zestawienia. Na podkreślenie zasługuje też fakt przeprowadzania badań empirycznych poza granicami kraju m.in. Port Hamburg. Ponadto w całości

rozprawy widoczna jest ściśle powiązanie teorii z praktyką gospodarczą co jest cechą bardzo pożądaną.

Biorąc pod uwagę całościową analizę recenzowanej rozprawy doktorskiej stwierdzam, że stanowi ona autorskie i twórcze dzieło spełniające wymogi określone w art. 13 ust. 1 ustawy z dnia 14 marca 2003 r. o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki. Niniejsza dysertacja zawiera oryginalne rozwiązanie problemu naukowego, a Doktorant wykazywał się ogólną wiedzą w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości, jak też umiejętnością samodzielnego prowadzenia pracy naukowej oraz formułowania wniosków. Wnioskuje zatem o przyjęcie tej rozprawy i o dopuszczenie Pana mgra Grzegorza Mazurkiewicza do dalszych etapów w przewodzie doktorskim.

Biorąc pod uwagę fakt, że nie znalazłem znaczących uwag merytorycznych w recenzowanej dysertacji poza literówkami i drobnymi błędami technicznymi oraz obszerność recenzowanego dzieła sugeruję opublikowanie aż 3 następujących pozycji:

- 1) monografii z zakresu logistyki transportu,
- 2) artykułu naukowego dotyczącego transportu synchronodalnego,
- 3) podręcznika poruszającego zagadnienia nowoczesnej logistyki dla studentów i praktyków.

Ze względu na wyjątkowo dogłębną analizę zarówno w części teoretycznej jak i empirycznej, wagę podjętej problematyki oraz duży stopień nowości opracowanego modelu, którego użyteczność praktyczną oceniam bardzo wysoko, występuję z wnioskiem o wyróżnienie recenzowanej rozprawy doktorskiej.

Remigiusz Kostowski

19.06.2020r.